

# ИНДУСТРИЈСКА БЕЗБЕДНОСТ И ЗАШТИТА

*Управљање ризицима у индустрији*

## Садржај теме:

- ⇒ Уводне напомене
- ⇒ Дефиниција ERM концепта и врсте ризика
- ⇒ Процес управљања ризицима у индустрији
- ⇒ Циљеви управљања ризицима у индустрији
- ⇒ Компоненте управљања ризицима у индустрији
- ⇒ Користи од управљања ризицима у индустрији

# УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

- ⇒ Концепт управљања ризицима на пројекту применљив је за управљање ризицима у индустрији
- ⇒ Појављује се на два нивоа – стратегијском и оперативном
- ⇒ Стратегијски ниво – повезан са дисциплином познатом као стратегијски менаџмент
- ⇒ На оперативном нивоу повезан са две дисциплине – пројектни и програм менаџмент
- ⇒ Кључна разлика настаје на стратегијском нивоу – концепт ERM (*Enterprise Risk Management*)

# ДЕФИНИЦИЈА КОНЦЕПТА ERM

- ⇒ Дисциплина помоћу које организација у било којој области индустрије процењује, контролише, користи, финансира и прати ризике из свих извора са циљем да повећа краткорочну и дугорочну вредност организације за њене заинтересоване стране
- ⇒ Дисциплина – уређено понашање организације
- ⇒ Све индустријске области, а не само осигурање
- ⇒ Коришћење ризика да се ствара вредност и ублажавају опасности
- ⇒ Узимају се у обзир сви ризици, не само финансијски
- ⇒ Све заинтересоване стране у организацији

# ВРСТЕ РИЗИКА

Концепт ЕРМ познаје 4 врсте ризика:

- ⇒ **Опасности** – пожари, олује и друге природне непогоде, крађе, повреде, болести, инвалидитет, прекиди пословања, одштетни захтеви
- ⇒ **Финансијски ризици** – цене, ликвидност, кредитирање, куповна моћ, осигурање
- ⇒ **Оперативни ризици** – пословне активности, оспособљеност, ИТ, извештавање, пензиони фондови, вредновање инвестиција, порези и доприноси
- ⇒ **Стратегијски ризици** – смањење пословног угледа, конкуренција, захтеви корисника, демографски и друштвено-културни трендови, технолошке иновације, расположивост капитала, политички трендови

Успостављање контекста

Праћење и  
преиспитивање

Идентификовање  
ризика

**ПРОЦЕС  
УПРАВЉАЊА  
РИЗИЦИМА**

Поступање са  
ризцима /  
Коришћење ризика

Анализа /  
Квантификовање  
ризика

Процена / Утврђивање  
приоритета ризика

Интегрисање  
ризика

Усаглашеност

Стратегија

**ЦИЉЕВИ  
УПРАВЉАЊА  
РИЗИЦИМА  
У  
ИНДУСТРИЈИ**

Финансијско  
извештавање

Операције

Под контролом организације

Повезано са окружењем





# ОРГАНИЗАЦИЈА ЗА РМ У ИНДУСТРИЈИ

- ⇒ Стратегијско планирање
- ⇒ Маркетинг
- ⇒ Усаглашеност и етика
- ⇒ Рачуноводство / Финансијска усаглашеност
- ⇒ Правна регулатива
- ⇒ Осигурање
- ⇒ Благајна
- ⇒ Оперативно обезбеђење квалитета
- ⇒ Менаџмент операцијама
- ⇒ Кредитирање
- ⇒ Услуге кориснику
- ⇒ Интерне провере

# КОРИСТИ ОД УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА У ИНДУСТРИЈИ

- ⇒ Подршка пословним активностима и смањење негативних утицаја на њихово одвијање, а повећање позитивних
- ⇒ Опстанак на тржишту у условима конкуренције
- ⇒ Смањење ризика од неуспешности кроз уређење пословних процеса
- ⇒ Смањење утицаја на ЖС
- ⇒ Смањење ризика везаних за повреде, професионална обољења, смањење трошкова и повећање ефикасности рада
- ⇒ Смањење ризика од пословних неуспеха кроз безбедност информација
- ⇒ Смањење ризика за здравље људи
- ⇒ Развој нових технологија